



No réf. 03924/1994
N° féd. CH-660.0.422.994-6
IDE CHE-107.856.445

FORUM MONDIAL DE L'ECONOMIE

inscrite le 20 avril 1994
Fondation

Réf.	Nom
53	FORUM MONDIAL DE L'ECONOMIE (WORLD ECONOMIC FORUM) (WELTWIRTSCHAFTSFORUM) (FORO MUNDIAL DE LA ECONOMIA)
Siège	
1	Cognoy (précédemment à Chur)
Adresse	
8	route de la Capite 91-93
Dates des Statuts	
53	11.12.2015 (nouv. acte)
Administration:	
7	conseil exécutif et conseil élargi
But, Observations	
7	Règlement interne du 18-03-1998
26	dépôt d'un nouveau règlement interne
44	L'identification sous le numéro CH-660-0422994-6 est remplacée par le numéro d'identification des entreprises (IDE/UID) CHE-107.856.445.
53	But: en reconnaissant que tous les défis importants globaux nécessitent une coopération internationale et interdisciplinaire entre tous les acteurs de la société globale, le Forum rassemble les personnalités dirigeantes des milieux économiques, politiques, académiques et civils, dans une communauté d'action globale, désireuse d'améliorer l'état du monde. (cf. statuts pour but complet).
Autorité de Surveillance	
	Département fédéral de l'intérieur

Réf.			Membres et Personnes ayant qualité pour signer		
Inscr	Mod	Rad.	Nom et Prénoms, Origine, Domicile	Fonctions	Mode de Signature
51			Snabe Jim Hagemann, du Danemark, à Klampenborg, DNK	membre*	signature collective à 2
14			Al-Abdullah Rania, de Jordanie, à Amman, JOR	membre*	sans signature
32			Ambani Mukesh D., d'Inde, à Mumbai, IND	membre*	sans signature
54			Benioff Marc, des USA, à San Francisco, USA	membre*	sans signature
	33		Brabeck-Letmathe Peter, d'Autriche, à Bagnes	membre*	sans signature
72			Buberl Thomas, d'Allemagne, à Croissy-sur-Seine, FRA	membre*	sans signature
68			Fink Laurence, des USA, à North Salem, NY, USA	membre*	sans signature
63			Freeland Christina Alexandra, du Canada, à Toronto, CAN	membre*	sans signature
20			Gadiesh Orit, des USA, à Boston, USA	membre*	sans signature
69			Georgieva Kristalina, de Bulgarie, à Potomac, Maryland, USA	membre*	sans signature
61			Gianotti Fabiola, d'Italie, à Genève	membre*	sans signature

Réf.			Membres et Personnes ayant qualité pour signer		
Inscr	Mod	Rad.	Nom et Prénoms, Origine, Domicile	Fonctions	Mode de Signature
52			Gore Albert Arnold, des USA, à Nashville, TN, USA	membre*	sans signature
58			Hoffmann Andreas S., de Bâle, à Vaux-sur-Morges	membre*	sans signature
72			Ingabire Paula, du Rwanda, à Kigali, RWA	membre*	sans signature
76			Kaesar Josef, d'Allemagne, à Munich, DEU	membre*	sans signature
28			Lagarde Christine, de France, à Paris, F	membre*	sans signature
56			Ma Yo-Yo, des USA, à Cambridge, MA USA	membre*	sans signature
32			Min Zhu, de Chine, à Washington, USA	membre*	sans signature
69			Motsepe Patrice, d'Afrique du Sud, à Johannesburg, ZAF	membre*	sans signature
56			Reif Leo Rafael, des USA, à Cambridge, MA USA	membre*	sans signature
60			Rubenstein David, des USA, à Bethesda, MD, USA	membre*	sans signature
69			Schneider Ulf Markus, d'Allemagne, à La Tour-de-Peilz	membre*	sans signature
65			Shanmugaratnam Tharman, de Singapour, à Singapour, SGP	membre*	sans signature
67			Sijbesma Feike, des Pays-Bas, à Eindhoven, NLD	membre*	sans signature
73			Spellman Sweet Julie, des USA, à Bethesda, USA	membre*	sans signature
27			Takenaka Heizo, du Japon, à Tokyo, JPN	membre*	sans signature
	7		Schwab Klaus, d'Allemagne, à Cologny	membre** président	signature individuelle
67			MAZARS SA (CHE-107.861.311), à Vernier	organe de révision	
59			Brende Borge, de Norvège, à Genève	directeur général président de la direction générale	signature collective à 2
81			Dusek Miroslav, de Carouge GE, à Collonge-Bellerive	directeur général	signature collective à 2
55			Jurgens Jeremy, des USA, à Collonge-Bellerive	directeur général	signature collective à 2
67			Nayyar Sarita, des USA, à Connecticut, USA	directrice générale	signature collective à 2
78			Neo Gim Huay, de Singapour, à Collonge-Bellerive	directrice générale	signature collective à 2
58			Schwab Olivier, de Cologny, à Founex	directeur général	signature collective à 2
			Zahidi Saadia, de Genève, à Genève	directrice générale	signature collective à 2
34			Zwinggi Alois, de Gettnau, à Immensee	directeur général	signature collective à 2

* du conseil / ** du conseil exécutif / *** du conseil élargi

Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC		Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC	
	Numéro	Date	Date	Page/Id		Numéro	Date	Date	Page/Id
1	3924	20.04.1994	02.05.1994	2394	2	5342	03.06.1994	20.06.1994	3444
3	6047	26.06.1995	10.07.1995	3877	4	7188	28.07.1995	11.08.1995	4516
5	6320	28.06.1996	15.07.1996	4241	6	10841	18.11.1996	02.12.1996	7435
7	3433	25.03.1998	31.03.1998	2210	8	7761	21.07.1999	27.07.1999	5122
9	7871	23.07.1999	29.07.1999	5192	10	3268	20.03.2000	24.03.2000	2010
11	11839	06.11.2000	10.11.2000	7668	12	9149	17.08.2001	23.08.2001	6486
13	9579	30.08.2001	05.09.2001	6891	14	4823	28.04.2003	06.05.2003	7
15	6100	27.05.2003	03.06.2003	8/1017134	16	8390	22.07.2003	28.07.2003	6/1104678
17	13189	17.11.2003	21.11.2003	7/1271980	18	1476	03.02.2004	10.02.2004	7/2111054
19	4136	31.03.2004	06.04.2004	8/2201858	20	13766	22.11.2004	26.11.2004	6/2560738
21	1892	10.02.2005	16.02.2005	7/2704992	22	3216	10.03.2005	16.03.2005	7/2749452
23	15494	20.12.2005	27.12.2005	8/3165742	24	12523	29.09.2006	05.10.2006	7/3578378
25	4800	04.04.2007	12.04.2007	9/3881470	26	6840	23.05.2007	30.05.2007	9/3952590
27	11367	05.09.2007	11.09.2007	9/4105428	28	2901	27.02.2008	04.03.2008	8/4371164

Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC		Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC	
	Numéro	Date	Date	Page/Id		Numéro	Date	Date	Page/Id
29	11798	15.09.2008	19.09.2008	8/4657836	30	15015	20.11.2008	26.11.2008	10/4750716
31	3639	06.03.2009	12.03.2009	9/4923608	32	19719	25.11.2010	01.12.2010	8/5919642
33	3094	16.02.2011	22.02.2011	9/6045002	34	4505	09.03.2011	14.03.2011	6075306
35	10652	29.06.2011	04.07.2011	6234808	36	1527	26.01.2012	31.01.2012	6528334
37	5795	05.04.2012	12.04.2012	6634906	38	6842	30.04.2012	03.05.2012	6664584
39	11088	04.07.2012	09.07.2012	6758434	40	11565	09.07.2012	12.07.2012	6765512
41	20722	07.12.2012	12.12.2012	6971044	42	20360	03.12.2013	06.12.2013	1221959
43	20740	09.12.2013	12.12.2013	1233183	44		Complément	19.12.2013	7225832
45	10999	30.06.2014	03.07.2014	1592549	46	14309	28.08.2014	02.09.2014	1692275
47	18081	31.10.2014	05.11.2014	1805943	48	3231	25.02.2015	02.03.2015	2016165
49	3798	05.03.2015	10.03.2015	2033793	50	4213	11.03.2015	16.03.2015	2044019
51	4813	20.03.2015	25.03.2015	2063351	52	18846	25.11.2015	30.11.2015	2510293
53	1067	18.01.2016	21.01.2016	2611637	54	8114	11.05.2016	17.05.2016	2834651
55	19699	23.11.2016	28.11.2016	3188165	56	2637	10.02.2017	15.02.2017	3350651
57	3238	21.02.2017	24.02.2017	3369923	58	19445	03.11.2017	08.11.2017	3857857
59	606	09.01.2018	12.01.2018	3986985	60	11327	20.06.2018	25.06.2018	4312371
61	20145	31.10.2018	05.11.2018	1004491201	62	1172	16.01.2019	21.01.2019	1004547067
63	2938	08.02.2019	13.02.2019	1004565996	64	3819	22.02.2019	27.02.2019	1004576516
65	17784	24.09.2019	27.09.2019	1004726025	66	19603	18.10.2019	23.10.2019	1004743851
67	21445	15.11.2019	20.11.2019	1004764342	68	2577	05.02.2020	10.02.2020	1004826607
69	6779	22.04.2020	27.04.2020	1004878118	70	8048	19.05.2020	25.05.2020	1004896226
71	8482	27.05.2020	02.06.2020	1004901193	72	18524	26.10.2020	29.10.2020	1005011243
73	14615	22.06.2021	25.06.2021	1005229561	74	15101	25.06.2021	30.06.2021	1005234920
75	22454	13.09.2021	16.09.2021	1005293091	76	5377	21.03.2022	24.03.2022	1005435115
77	6102	30.03.2022	04.04.2022	1005442623	78	6497	05.04.2022	08.04.2022	1005447147
79	7450	20.04.2022	25.04.2022	1005457970	80	18155	06.10.2022	11.10.2022	1005580948
81	22173	02.12.2022	07.12.2022	1005622701	82	7404	14.04.2023	19.04.2023	1005727769
83	9944	25.05.2023							

Publication en cours

Genève, le 29 mai 2023

Fin de l'extrait

Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.

MODIFICATION
selon décision du
11 DEC. 2015

RC GE FOND 03924/1994
CHE - 107.856.445
1067 18.01.2016 002
756 660 000000592856 00000 - 8

DEP. FEDERAL DE L'INTERIEUR
Autorité fédérale de surveillance des fondations


Helena Antonio
Responsable

STATUTS DE LA FONDATION

FOUNDATION STATUTES

**Le FORUM MONDIAL DE
L'ECONOMIE**

The WORLD ECONOMIC FORUM

Le Forum fut créé par Klaus Schwab le 29 janvier 1971; depuis lors, ses statuts furent modifiés à plusieurs reprises.

The Forum was created by Klaus Schwab on 29 January 1971; since then its statutes were modified several times.

Au cours des années, le Forum émergea comme une plateforme globale unique, à travers laquelle des agendas globaux, régionaux et industriels sont formés par les personnalités dirigeantes du monde provenant de l'économie, des gouvernements, du monde universitaire et de la société civile.

Over the years the Forum emerged into a globally unique platform through which global, regional and industry agendas are shaped by the World's leaders from business, governments, academia and society at large.

Le 23 janvier 2015, le Forum et le gouvernement suisse ont conclu un accord de siège sous la loi suisse sur l'État hôte à travers lequel le statut du Forum fut officiellement reconnu.

On January 23, 2015 the Forum and the Government of Switzerland signed a headquarter agreement under the Swiss Host State Act through which the status of the Forum was officially recognized.

**Article 1
Dénomination**

**Article 1
Name**

Le FORUM MONDIAL DE L'ECONOMIE

The WORLD ECONOMIC FORUM

qui porte aussi les noms de

which is also known under the names of

WORLD ECONOMIC FORUM

FORUM MONDIAL DE L'ÉCONOMIE

WELTWIRTSCHAFTSFORUM

WELTWIRTSCHAFTSFORUM

FORO MUNDIAL DE LA ECONOMIA

FORO MUNDIAL DE LA ECONOMIA

世界经济论坛

世界经济论坛

世界経済フォーラム

世界経済フォーラム

(le "Forum")

(the "Forum")

est une fondation au sens des articles 80 et ss. du Code civil suisse. Le Forum est soumis à la surveillance des autorités fédérales suisses.

is a foundation according to article 80 et seq. of the Swiss Civil Code. The Forum is under the supervision of the Swiss Federal Authorities.

Article 2 Siège

Le Forum est domicilié à Cologny / Genève, Suisse.

Article 2 Head Office

The Forum is based in Cologny / Geneva, Switzerland.

Article 3 Mission

En reconnaissant que tous les défis importants globaux nécessitent une coopération internationale et interdisciplinaire entre tous les acteurs de la société globale, le Forum rassemble les personnalités dirigeantes des milieux économiques, politiques, académiques et civils, dans une communauté d'action globale, désireuse d'améliorer l'état du monde. Le Forum sert donc aux personnalités dirigeantes prééminentes comme un partenaire indépendant et impartial ainsi que comme une plateforme complète et intégrée pour la coopération publique-privée.

Pour accomplir sa mission, le Forum agit comme catalyseur pour l'interaction intellectuelle et l'action, essentiellement sous forme de coopération publique-privée.

Dans ce but, le Forum identifie les problèmes actuels sur le plan global, régional et industriel, cherche des solutions et, dans la mesure du possible, crée des partenariats pour l'action.

Le Forum agit toujours dans un esprit entrepreneurial et dans l'intérêt public global, alliant les forces de l'imagination créatrice, ainsi que les initiatives innovatrices et l'intégrité intellectuelle avec la volonté de promouvoir la paix et la prospérité dans le monde.

Dans ses activités, le Forum respecte entièrement le rôle primordial que jouent les gouvernements et les organisations internationales, notamment les Nations Unies, ainsi que leurs diverses institutions affiliées.

Article 3 Mission

Recognizing that the major global challenges require international and interdisciplinary collaboration among all stakeholders of global society, the Forum integrates leaders from business, governments, academia and society at large into a global community committed to improving the state of the world. The Forum thus serves the world's pre-eminent leaders as an independent and impartial partner and as a comprehensive and integrated platform for public-private cooperation.

To achieve its mission, the Forum acts as a catalyst for thought leadership and action mainly in the form of public-private cooperation.

For this purpose, the Forum identifies issues on the global, regional and industry agendas, seeks solutions and, wherever possible, creates partnerships for action.

The Forum always acts in the spirit of entrepreneurship in the global public interest, combining the forces of creative thinking, innovative initiatives and intellectual integrity with the will to advance peace and prosperity in the world.

In its activities, the Forum fully respects the essential role played by governments and international organizations, in particular by the United Nations, as well as by their various affiliated institutions.

**Article 4
Statut et Durée**

Le Forum est d'utilité publique et ne poursuit aucun but lucratif. Le Forum est indépendant et ne défend pas d'intérêts particuliers du point de vue politique ou idéologique. Dans ses activités, le Forum fait preuve en toutes circonstances d'indépendance et d'impartialité.

Le statut et le rôle du Forum comme une institution internationale de coopération entre le secteur public et le secteur privé sont reconnus et protégés par l'Accord de Siège du 23 janvier 2015 entre le Forum et le gouvernement suisse.

La durée du Forum est indéterminée.

**Article 5
Communautés associées**

Le Forum s'engage à créer et gérer des communautés personnalisées de haut niveau. Dans ce contexte, le Forum peut initier différentes catégories de partenaires, de membres et d'associations dans sa structure légale.

Le Forum peut édicter des directives spéciales définissant les droits et les obligations de ces différentes catégories de communautés qui lui sont associées.

**Article 6
Organisations affiliées**

Le Forum peut créer, participer à, promouvoir et soutenir d'autres entités juridiques si celles-ci contribuent aux buts du Forum. Ces rapports doivent être définis dans des accords d'affiliation.

**Article 7
Programmes académiques**

Le Forum peut créer ses propres

**Article 4
Statuts and Duration**

The Forum is a public interest, not-for-profit organization. The Forum is independent and does not pursue any political or ideological interests. In its activities the Forum proves in all circumstances its independence and impartiality.

The Forum's status and role as an international institution of cooperation between the public and private sector are recognized and protected under the Headquarter Agreement of January 23, 2015 between the Forum and the Government of Switzerland.

The duration of the Forum is indefinite.

**Article 5
Associated Communities**

The Forum engages in the creation and management of high-level personalized communities. In this respect, the Forum may create different forms of partnerships, memberships and associations under its legal framework.

The Forum may elaborate special directions defining the rights and obligations of these different categories of associated communities.

**Article 6
Affiliated Organizations**

The Forum may create, participate in, promote and support other legal entities if they contribute to the purpose of the Forum. The relationship has to be defined in affiliation agreements.

**Article 7
Academic Programs**

The Forum may create its own academic

programmes académiques et décerner des degrés académiques.

programs and issue corresponding academic degrees.

Article 8 Financement

Lors de sa création, le Forum fût dotée d'un capital initial de 25'000 francs.

Pour l'essentiel, le financement est assuré par des cotisations annuelles des communautés associées et leurs contributions aux frais des services qui leur sont assurés.

Le Forum peut accepter des dons, legs, allocations et toutes autres contributions ou subventions de tiers, à condition qu'ils n'entrent pas en contradiction avec sa mission (voir article 3 des Statuts), qu'ils ne portent pas préjudice à son indépendance et ne soient pas liés à un objectif contraignant pour elle.

Afin de garantir à long terme son autonomie, le Forum doit s'efforcer de créer des réserves suffisantes pour assurer son développement et son indépendance.

Le Forum utilise les fonds mis à sa disposition en pratiquant une politique prudente de gestion de fortune. En cas de nécessité, le capital du Forum peut être raisonnablement réduit.

Article 9 Organes

Les organes du Forum sont:

1. Le Conseil de Fondation
2. Les Comités du Conseil de Fondation, soit:
 - a) Le Comité de Direction
 - b) Autres Comités, y inclus un Comité de Contrôle et de Risques
3. Le Président et la Direction générale
4. L'organe de révision

Article 8 Financing

At the creation of the Forum, the initial endorsement was 25'000 Swiss Francs.

The financing is mainly assured by annual fees of associated communities and their cost contributions for services provided.

The Forum may accept donations, legacies, grants and other third-party contributions or subsidies provided that they do not contradict its mission (see article 3 of the Statutes), that they do not affect its independence and that they are not linked to any restricting objective.

To guarantee its long-term autonomy, the Forum shall endeavor to establish sufficient reserves to assure its development and independence.

The Forum will use the funds at its disposal pursuing a cautious financial strategy. In case of necessity the Forum capital may be appropriately reduced.

Article 9 Bodies

The Forum bodies are:

1. The Board of Trustees
2. The Committees of the Board of Trustees
 - a) Governing Board
 - b) Other Committees, including an Audit and Risk Committee
3. The President and the Managing Board
4. The Auditors

Article 10
Le Conseil de Fondation

Le Conseil de Fondation supervise les activités du Forum et de ses organes. Il agit en tant que gardien de la mission, du statut, des valeurs et de l'intégrité du Forum.

Le Conseil de Fondation établit, modifie et abolit, en cas de nécessité les dispositions statutaires applicables aux activités du Forum, ainsi qu'aux institutions qui lui sont associées.

Le Conseil de Fondation définit les droits, devoirs et compétences des différents organes de la Fondation.

Les règles spécifiques concernant les procès de résolution du Conseil de Fondation sont stipulées dans le Règlement.

Toute modification, adjonction ou suppression de dispositions des présents Statuts ou du Règlement et leurs entrées en vigueur sont soumises au préalable à l'approbation de l'autorité de surveillance.

Article 11
Composition du Conseil de Fondation

Le Conseil de Fondation est composé de jusqu'à 36 personnalités du monde économique, politique, académique et civil, qui s'identifient particulièrement avec la mission du Forum et qui contribuent à travers leurs engagements actifs à la réalisation de ses objectifs.

M. Klaus SCHWAB qui a créé le Forum, ou au moins un membre de sa propre famille, désigné par elle-même, est membre du Conseil de Fondation. Le Fondateur désigne lui-même son propre successeur au Conseil, et ainsi de suite pour la succession de ce dernier. A défaut, le Conseil de Fondation tranche.

Le Conseil de Fondation nomme ses membres et élit parmi ses membres le

Article 10
The Board of Trustees

The Board of Trustees supervises the activities of the Forum and its bodies. It acts as the custodian of the Forum's mission, status, values and integrity.

The Board of Trustees establishes, modifies and abolishes, as the case may be, the statutory dispositions, applicable to the activities of the Forum and to those of the institutions associated with it.

The Board of Trustees defines the rights, obligations and powers of the various Foundation bodies.

Specific rules regarding the decision-making processes of the Board of Trustees are stipulated in the Regulations.

All modifications, additions or suppressions of dispositions of these Statutes or the Regulations and their entry into force are subject to prior approval by the Supervisory Authority.

Article 11
Composition of the Board of Trustees

The Board of Trustees is composed of up to 36 personalities from business, politics, academia and civil society who identify themselves particularly with the Forum's mission and who contribute through their active involvement to the realization of its objectives.

Mr Klaus SCHWAB who created the Forum, or at least one member of his immediate family designated by it, is a member of the Board of Trustees. The Founder himself designates his successor in the Board and so forth for the latter's succession. If this disposition is not applicable, the Board of Trustees will decide.

The Board of Trustees co-opts its members and elects from among its

Président et le(s) Vice-Président(s). Le Président de la Direction générale est d'office membre du Conseil de Fondation.

Le procédé spécifique concernant la nomination des membres du Conseil de Fondation, leur représentation et la durée du mandat, est stipulé dans le Règlement.

Le Conseil de Fondation se réunit au moins deux fois par année. Il est convoqué par écrit dans la règle de 10 jours au moins avant qu'il se réunisse. L'ordre du jour est joint à l'avis de convocation.

Article 12 Compétences du Conseil de Fondation

Le Conseil de Fondation dispose des compétences suivantes non cessibles:

1. agir comme le Conseil de Fondation et le gardien de la mission, du statut, des valeurs et de l'intégrité du Forum
2. approuver le cadre stratégique du Forum, comme proposé par le Comité de Direction
3. nommer les membres des Comités, leurs Présidents et Vice-Présidents suite aux propositions du Comité de Direction
4. nommer le Président de la Direction générale suite à la proposition du Comité de Direction
5. nommer l'organe de révision suite à la proposition du Comité de Contrôle et de Risques
6. déterminer les droits de signature et de représentation du Forum suite à la proposition du Comité de Direction
7. approuver le rapport annuel du Forum suite à la proposition du Comité de Direction
8. approuver les comptes annuels du Forum suite à la proposition du Comité de Contrôle et de Risques

members the Chairperson and the Vice-Chairperson(s). The President of the Managing Board is an *ex officio* member of the Board of Trustees.

Specific rules regarding the appointment of members of the Board of Trustees, their representation and the term of office are included in the Regulations.

The Board of Trustees meets at least twice a year. It is convened in writing generally at least 10 days before the meeting. The agenda is included in the convocation notice.

Article 12 Powers of the Board of Trustees

The Board of Trustees has the following non-transferable powers:

1. to act as the Board of Trustees and the guardian of the Forum's mission, status, values and integrity
2. to approve the strategic framework of the Forum as proposed by the Governing Board
3. to appoint the members of the Committees, their Chairpersons and Vice-Chairpersons upon the proposals of the Governing Board
4. to appoint the President of the Managing Board upon the proposal of the Governing Board
5. to appoint the Auditors upon the proposal of the Audit & Risk Committee
6. to determine the right of signature and representation of the Forum upon the proposal of the Governing Board
7. to approve the Forum's annual report upon the proposal of the Governing Board
8. to approve the Forum's annual accounts upon the proposal of the Audit & Risk Committee

Les décisions sont prises à la majorité simple des membres présents à la réunion. En cas d'égalité des voix lors d'une élection ou d'un vote, celle du Président est prépondérante.

A moins qu'un membre sollicite explicitement une discussion, les décisions du Conseil de Fondation et de ses Comités peuvent également être prises à la majorité simple des membres, sous forme de consultations par correspondance ou grâce à tout autre moyen de télécommunication fiable.

Article 13 Le Comité de Direction

Le Comité de Direction du Conseil de Fondation est composé de cinq à sept membres, élus parmi les membres du Conseil de Fondation. Le Comité de Direction comportera le Président du Conseil de Fondation, le Président de la Direction générale et le Fondateur ou un membre de sa famille (voir article 11).

Article 14 Compétences du Comité de Direction

Le Comité de Direction surveille les activités du Forum et de ses organes.

Les compétences fondamentales suivantes sont déléguées au Comité de Direction par le Conseil de Fondation :

1. élaborer le Règlement qui définit les droits, les devoirs et les compétences des différents organes du Forum et les soumettre au Conseil de Fondation pour approbation
2. proposer au Conseil de Fondation des candidatures pour les nouveaux membres du Conseil de Fondation et de ses Comités
3. déterminer le cadre stratégique du Forum et le soumettre au Conseil de Fondation pour approbation
4. déterminer au sein du cadre stratégique des stratégies spécifiques

Decisions are taken with the simple majority of the members present at the meeting. In the case of equality of votes in an election or vote, the Chairman's vote is decisive.

Unless a member explicitly requests a discussion, the decisions of the Board of Trustees and its Committees may also be taken by simple majority of all members by correspondence or by any other reliable means of telecommunication.

Article 13 The Governing Board

The Governing Board of the Board of Trustees comprises five to seven members selected among the members of the Board of Trustees. The Governing Board shall include the Chairperson of the Board of Trustees, the President of the Managing Board and the Founder or a member of his family (see article 11).

Article 14 Powers of the Governing Board

The Governing Board oversees the activities of the Forum and its bodies.

The following fundamental powers are delegated to the Governing Board by the Board of Trustees:

1. to develop the Regulations defining the rights, obligations and powers of the various Forum bodies and to submit these to the Board of Trustees for approval
2. to propose the candidates for membership in the Board of Trustees and its Committees to the Board of Trustees
3. to determine the strategic framework of the Forum and to submit it to the Board of Trustees for approval
4. to determine within the strategic framework specific strategies of the

pour le Forum sur la base des propositions du Président de la Direction générale

5. proposer le candidat pour Président de la Direction générale pour approbation par le Conseil de Fondation et déterminer sa rémunération
6. nommer et révoquer les membres de la Direction générale suite à la proposition du Président
7. soumettre le rapport annuel au Conseil de Fondation pour son approbation
8. approuver le budget suite à la proposition du Président de la Direction générale
9. approuver suite à la proposition du Président de la Direction générale les chartes définissant les droits et les obligations des différentes catégories de communautés associées (voir article 5)
10. approuver les accords d'affiliation (voir article 6)
11. approuver suite à la recommandation du Président de la Direction générale le cadre pour le programme académique (voir article 7)
12. acquérir ou céder des biens immobiliers
13. approuver les transactions financières importantes.

D'une manière générale, le Comité de Direction peut évoquer quelconque problème important qui se pose au Forum et prendre toutes les décisions dont la compétence n'est pas expressément confiée à l'un ou l'autre organe de celui-ci.

Le Comité de Direction informe les autres membres du Conseil de Fondation, à des intervalles réguliers, sur ses activités et décisions.

Article 15 **Comité de Contrôle et de Risques**

Le Conseil de Fondation nomme un Comité de Contrôle et de Risques de parmi ses membres. Le Comité de

Forum based upon proposals of the President of the Managing Board

5. to propose the candidate for President of the Managing Board for appointment by the Board of Trustees and to determine his/her remuneration
6. to appoint and dismiss the members of the Managing Board upon recommendation of the President
7. to submit the annual report for approval to the Board of Trustees
8. to approve the budget upon the proposal of the President of the Managing Board
9. to approve upon the proposal of the President of the Managing Board the Charters defining the rights and obligations of the different categories of associated communities (see article 5)
10. to approve affiliation agreements (see article 6)
11. to approve upon the recommendation of the President of the Managing Board the framework for the academic program (see article 7)
12. to acquire or dispose of real estate
13. to approve significant financial transactions.

In general, the Governing Board may raise any issue of importance that the Forum faces and take any decision which is not explicitly reserved for any other body.

The Governing Board informs the other members of the Board of Trustees at regular intervals about its activities and decisions.

Article 15 **Audit and Risk Committee**

The Board of Trustees shall elect an Audit and Risk Committee from among its members. The Audit and Risk

Contrôle et de Risques s'assurera que la comptabilité et les activités du Forum sont en tout temps en conformité avec les lois et les règles applicables ainsi qu'avec les meilleures pratiques. Le Comité de Contrôle et de Risques s'assure de plus que les risques du Forum soient correctement identifiés et gérés. De plus amples détails se trouvent dans le Règlement.

Article 16 Autres Comités

Le Conseil de Fondation peut créer d'autres Comités. Les tâches et compétences, ainsi que la composition, la durée du mandat et l'organisation de ceux-ci sont définies dans le Règlement.

Article 17 Le Président de la Direction générale

Le Président de la Direction générale est nommé par le Conseil de Fondation suite à la recommandation du Comité de Direction.

Le Président dirige et guide la Direction générale.

Des tâches et compétences spécifiques du Président peuvent être définies dans le Règlement du Forum.

Article 18 Direction générale

La Direction générale, dirigée et guidée par le Président, est responsable pour la direction exécutive du Forum. Des tâches et compétences spécifiques de la Direction générale peuvent être définies dans le Règlement du Forum.

Les membres de la Direction générale sont nommés et révoqués par le Comité de Direction suite à la recommandation du Président.

Committee shall ensure that the Forum's accounting and activities comply at all times with applicable laws and regulations and best practices. The Audit and Risk Committee shall further ensure that the Forum's risks are properly identified and managed. Further details are stated in the Regulations.

Article 16 Other Committees

The Board of Trustees may institute other Committees whose functions, powers, composition, term and organization are more precisely defined in the Regulations.

Article 17 The President of the Managing Board

The President of the Managing Board is appointed by the Board of Trustees upon recommendation of the Governing Board.

The President leads and directs the Managing Board.

Specific tasks and powers of the President may be stated in the Regulations of the Forum.

Article 18 Managing Board

The Managing Board, led and directed by the President, is responsible for the executive management of the Forum. Specific tasks and powers of the Managing Board may be stated in the Regulations of the Forum.

The members of the Managing Board are appointed and dismissed by the Governing Board upon recommendation by the President.

Article 19
Organe de révision

Le Conseil de Fondation désigne un organe de révision indépendant extérieur au Forum.

L'organe de révision vérifie les bilans et les comptes du Forum. Il soumet chaque année un rapport écrit au Conseil de Fondation après consultation avec le Comité de Contrôle et de Risques.

L'examen des comptes sera terminé au plus tard dans les trois mois qui suivent la fin de l'exercice annuel.

Le début et la fin dudit exercice sont déterminés par le Comité de Direction du Conseil de Fondation.

Article 20
Autorité de surveillance

Le Comité de Direction informe l'autorité de surveillance régulièrement et complètement sur les activités du Forum.

Article 21
Modification des Statuts et du Règlement

Le Conseil de Fondation peut, suite à la recommandation du Comité de Direction, en tout temps proposer à l'autorité de surveillance, après avoir obtenu l'accord exprès des trois quarts au moins de ses membres, de modifier ou d'élargir les présents Statuts et le Règlement dans le but de mieux les adapter aux exigences et aux activités du Forum.

Article 22
Dissolution

La dissolution du Forum ne peut être prononcée que par une décision prise

Article 19
The Auditors

The Board of Trustees designates independent Auditors from outside the Forum.

The Auditors examine the balance sheet and the accounts of the Forum. Each year they submit a written report to the Board of Trustees after consultation with the Audit & Risk Committee.

The audit of the accounts shall be completed no later than three months after the end of the fiscal year.

The beginning and end of the fiscal year is determined by the Governing Board of the Board of Trustees.

Article 20
Supervisory Authority

The Governing Board will inform the Supervisory Authority, on a regular basis, comprehensively about the activities of the Forum.

Article 21
Modification of the Statutes and the Regulations

The Board of Trustees, upon recommendation by the Governing Board, may at any time suggest to the Supervisory Authority, after having obtained the explicit agreement of at least three quarters of its members, to modify or amend the present Statutes or the Regulations in order to better adapt them to the needs and activities of the Forum.

Article 22
Dissolution

The dissolution of the Forum can only be declared after a decision taken by at

par les trois quarts au moins des membres du Conseil de Fondation, y compris le Fondateur ou un représentant de la famille du Fondateur, au cours d'une réunion consacrée uniquement et expressément à ce sujet.

Une telle décision doit être soumise à l'approbation de l'autorité de surveillance.

Cette réunion doit être précédée d'une autre au moins six mois auparavant où les membres du Conseil de Fondation, dûment convoqués à cet effet, délibèrent sans prendre de décision.

En cas de dissolution du Forum, le Conseil de Fondation soumet une proposition à l'autorité de surveillance sur l'attribution des biens et de la fortune du Forum à une organisation internationale gouvernementale ou non gouvernementale dont le but est comparable.

Article 23 Entrée en vigueur

Les présents Statuts adoptés le 27 août 2015 par le Conseil de Fondation remplacent ceux édictés le 26 janvier 2006, entrés en vigueur le 27 mars 2007.

Les présents Statuts entrent en vigueur dès leur approbation par l'autorité de surveillance.

Cologne, le 8 décembre 2015

least three quarters of the members of the Board of Trustees inclusive of the Founder or the representative of the Founder's family in a meeting devoted expressly and exclusively to the purpose of this item.

Such decision requires the approval of the Supervisory Authority.

This meeting must be preceded by another meeting at least six months earlier where the members of the Board of Trustees, duly convened for this purpose, debate without taking a decision.

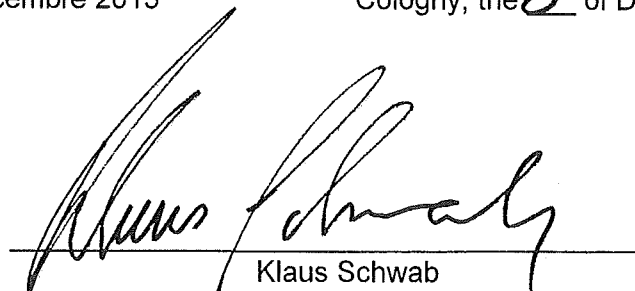
In case of the dissolution of the Forum, the Board of Trustees will make a proposal to the Supervisory Authority on how to distribute the property and funds of the Forum to an international governmental or non-governmental organization with a similar goal.

Article 23 Entry into Force

The present Statutes adopted by the Board of Trustees on the 27th of August 2015 replace those enacted on the 26th of January 2006, and entered into force on the 27th of March 2007.

The present Statutes enter into force upon their approval by the Supervisory Authority.

Cologne, the 8 of December 2015


Klaus Schwab
Président du Conseil de Fondation
Chairman of the Board of Trustees